[Como não Tropeçar]

Confira os 20 itens que não podem faltar no seu business plan

Crie seu Business P

A Empresa

Nome, tipo do negócio, localização, organização societária, estágio de desenvolvimento (se a empresa esta iniciando, se já existe, e neste caso por quanto tempo, se já obteve receitas, etc), estágio da criação do produto, declaração da missão.

Conceito

Explique como a ideia da empresa foi formada, como o produto foi concebido, como foi reconhecido a oportunidade de mercado, os produtos e serviços oferecidos.

Oportunidade de

Descreva o mercado-alvo, tendência, de onde surge a necessidade que justifica a existência da empresa, os resultados das pesquisas de mercado, competição e oportunidades.

Mercado-alvo

Indicar também resultado de pesquisa para cada mercado.

Marketing e estratégia de vendas

Indique como pretende atingir cada mercado-alvo.

Concorrência e distribuição do mercado

Indique os concorrentes esperados e como o mercado está dividido atualmente.

Vantagem competitiva e diferenciadores

Mostre como a empresa será capaz de competir com sucesso, liste os fatores de diferenciação importantes que são mais dificilmente copiados pela concorrência.

Gestão

Descreva o histórico e competências do time de gestão, especialmente dos fundadores.

Operação

Aborde aspectos operacionais, como a localização, parceiros, distribuidores, fornecedores de tecnologias e técnicas especiais, desenvolvimento de recursos humanos, etc.

Finanças

Indique a previsão de receitas e lucratividade para os próximos anos.

Objetivos de longo prazo

Descreva a situação (número de empregados, locais, participação de mercado da empresa, etc.) daqui a cinco anos.

Recursos necessários e estratégia de saída

Indique o montante de recursos desejados e como os financiadores poderão receber seu dinheiro de volta.

Setor econômico

Descrição do setor econômico no país. Saúde, educação, etc, crescimento nos últimos anos e transformações significativas.

Tamanho e taxas de crescimento do setor

Tamanho do setor em termos de receita gerada (eventualmente por região), volume de serviços prestados, empregos, gerados, taxas de crescimento, comparações com o PIB.

Sensibilidade

Sensibilidade à inflação, taxa de dólar, desemprego, governo, crescimento ou declínio econômico, etc.

Sazonalidade

Impacto no negócio sofrido por sazonalidades: feriados, estações do ano, férias, etc.

Evolução tecnológica

Dependência de fatores tecnológicos e evoluções esperadas deste fatores, e como isso pode afetar o negócio.

Definição do mercadoalvo

Mercado-alvo deve ser definivel (identificação de características comuns dos consumidores); significativo (as características acima devem se relacionar a decisões de compra); mensurável (deve ser grande o suficiente para sustentar o negócio) e atingível (deve haver meios efetivos de atingir o mercado).

Posição estratégica

Posicionamento estratégico é um conceito importante para tomada de decisões futuras sobre o negócio, pois define claramente o negócio em si, e, principalmente, o que não é o negócio.

Risco

Todo negócio corre o risco de falha. Esta seção descreve os riscos percebidos e, para cada risco, identifica as ações para evitar a ocorrência dos mesmos.

Fonte: Letras e Lucros